

# Fyrtårnprogrammet –for deg som vil videre

Fyrtårnprogrammet er Innovasjon Norges leder- og bedrifts-utviklingsprogram for kvinnelige etablerere. Programmet tilbys kvinner som er bedriftseiere eller bedriftsledere. Programmet går over ett år, og består av fem intensive fellessamlinger over tre til fire dager på ulike steder i landet. En av samlingene vil være i utlandet hvor vi legger spesiell vekt på internasjonalisering.



Fyrtårnprogrammets mål er å videreutvikle bedrifter eiet og ledet av kvinner

Vi ønsker å bidra til å videreutvikle deltakerbedriftene, synliggjøre dem, bygge nettverk samt motivere andre kvinner til å starte og utvikle egen virksomhet.

## 1. samling

### Bedriftens ståsted og din ledelse

På første samling skal deltakerne bli kjent med hverandre og de ulike forretningsmessige ståsted. Vi etablerer også basisgrupper med egen veileder. Videre jobber vi med å analysere egen bedrift, samt blir kjent med ulike verktøy innen lederutvikling.

## 2. samling

### Synlighet i media og forståelse av ulike mennesketyper

Denne samlingen er todelt. En del vil handle om å gjøre deltakerne synlig i media gjennom praktisk medietrening. Videre vil vi gjennom ulike verktøy skape større innsikt i egen lederatferd og utvikle en forståelse av ulike mennesketyper for dermed ytterligere å utvikle egen lederrolle og samarbeid med andre.

## 3. samling

### Styring av bedriften og utvikling av ditt lederskap

Samlingen skal gi deltakerne en bedre forståelse for sin egen lederstil samt bli bedre kjent med enkle styringsverktøy, fornyelsesprosesser og revitalisering av bedriften. Her bruker vi Balanced Score Card (BSC) og 360 graders lederevaluering som noen av verktøyene.

## 4. samling

### Team og medarbeiderutvikling

Gjennom ulike typer verktøy vil deltakerne skaffe seg kunnskap om hva som skaper gode team og hvordan arbeide som leder for at medarbeidere kan ta i bruk hele sitt potensial i jobben.

## 5. samling

### Den nye Fyrtårnbedriften - utenlandssamling

Gjennom Fyrtårnprogrammet vil deltakerne se på potensialet for internasjonalisering i egen bedrift. På denne samlingen vil vi også se på makt som fenomen. Samlingen vil også gi kunnskap om EU/EØS` ulike instanser og måte å jobbe på. Vi vil ha fokus på hvordan vi kan påvirke andre, og vi vil se på utviklingen hos hver deltaker og i hver bedrift gjennom programmet.

Mellom samlingene skal det arbeides med oppgaver knyttet til utvikling av egen bedrift og egen lederrolle. Disse oppgavene vil dels bestå i å gjennomføre, analysere og evaluere tiltak i tråd med de tema som har vært bearbeidet i samlingene eller som forarbeid til neste samling.

I tillegg tilbyr vi individuell coaching og bedriftsveiledning, i hovedsak rettet mot oppfølging og avsjekking av mål- og resultatarbeidet i henhold til de aktivitetene som gjennomføres mellom samlingene.

Innovasjon Norge har inngått en avtale med Apriori AS om gjennomføring av Fyrtårnprogrammet.

### Grethe Stave, Apriori AS



Grethe Stave var Innovasjon Norges samarbeidspartner da Fyrtårnprogrammet ble utviklet i 1999. Hun har drevet eget konsulentfirma siden 1997, og har i tillegg ledererfaring fra sjømatnæringen, forsvaret og fra politikken. Grethe har også flere års erfaring innen internasjonalisering av små og mellomstore bedrifter. Grethe er utdannet gestaltveileder, og har vært ansvarlig for Fyrtårnprogrammet i fem år.

### Rutt Siri Kregnes, Kregnes



Rutt Siri har yrkespedagogisk utdanning, er bedriftsøkonom fra BI og har coachingutdanning fra The Coaches Training Institute (CTI). Hun har ledererfaring fra Posten Norge. De siste årene har hun med utgangspunkt i eget firma arbeidet som bedriftsrådgiver og coach for små og store bedrifter. Rutt Siri har bred erfaring innen endringsledelse, organisasjons- og lederutvikling, coaching og næringsutvikling.

### Bjørg Jensen, Energica



Bjørg Jensen har mange års ledererfaring fra helsevesen og i privat virksomhet. Hun har arbeidet med organisasjons- og lederutvikling de siste 8 årene, og startet eget selskap i 2004. Bjørg har samarbeidet med Grethe på både Fyrtårnprogrammet og andre utviklingsprogram i regi av Innovasjon Norge. Hun er utdannet sykepleier, bedriftsøkonom og gestaltveileder.

Grethe, Rutt Siri og Bjørg har til sammen 12 års erfaring fra Fyrtårnprogrammet. De er inspirerende kursledere og er genuint opptatt av at kvinner skal lykkes i å realisere sine drømmer.

***“Ledertreningen ga meg absolutt ikke det jeg forventet. Det jeg fikk var tusen ganger bedre”***

Birgit Løitegard, eier og produksjef i Arts & krafts AS

***“Jeg hadde i utgangspunktet veldig store forventninger til programmet. Jeg må bare si at så langt har jeg hatt mye større utbytte av min deltakelse enn det jeg kunne håpet på både for firmaet og for meg ... personlig.”***

Kirsti Larsen, økonomisjef Scandykk AS

***“Det å møte andre kvinner i samme situasjon var som å komme hjem. Jeg personlig, mine ansatte og mitt firma har hatt en vekst etter Fyrtårnprogrammet som er helt enorm. Vi har doblet omsetningen, vi er et enda stoltere team og driver på et mye høyere nivå enn før Fyrtårnprogrammet. Jeg er enormt takknemlig for alle fyrtårns lederne og deres flotte program.”***

Tone Lise Forbergskog, Managing Director, Tone Lise Akademiet AS

### **Er du interessert i å delta?**

Ønsker du å delta i Fyrtårnprogrammet kan du henvende deg til Innovasjon Norge-kontoret i det fylket der du bor.

### **Mer informasjon:**

[www.innovasjon Norge.no/fyrtaarn](http://www.innovasjon Norge.no/fyrtaarn)